Elaborazione flash

Ufficio Studi Confartigianato Imprese Vicenza 18/09/2026

Giovani: la sfida demografica tra lavoro e imprenditorialità

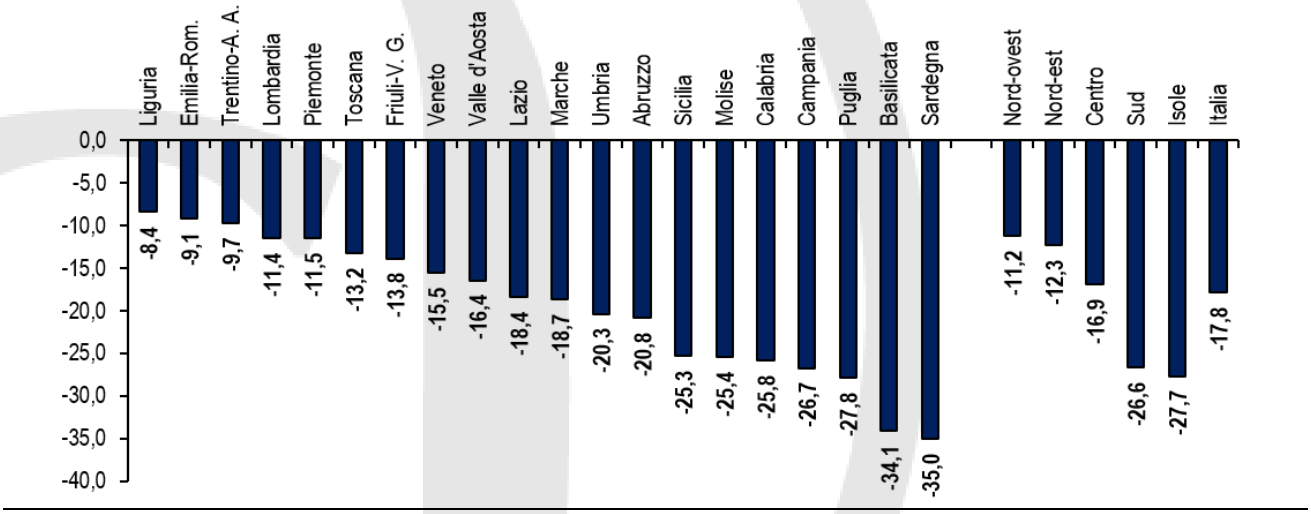
GLI 8 NUMERI CHIAVE che spiegano i giovani in provincia di Vicenza
48.963 Giovani **under 35 in meno nei prossimi 25 anni** (-17,2%)
41,6% Tasso di **inattività giovanile**, inferiore di 2,5 punti percentuali alla media regionale
56,2% Tasso di **occupazione under 35**, superiore di 3,8 punti rispetto alla media regionale, 1° provincia in Veneto e 5° in Italia
12,3% Quota giovani **neet (non studiano, non lavorano)**, superiore di 1,8 punti percentuali alla media regionale
-9,5‰ Mobilità dei laureati
5.572 Imprese guidate da **giovani** under 35
2.007 Imprese artigiane giovanili, pari al **36,0%** dell'imprenditoria giovanile provinciale
+10,2% Dinamica imprese artigiane giovanili in 4 anni

I 10 NUMERI CHIAVE che spiegano i giovani in Veneto
255.978 Giovani **under 35 in meno nei prossimi 25 anni** (-16,5%)
514.416 Giovani **under 35 occupati** nel 2025
432.772 Giovani **15-34 anni inattivi** (non lavorano e non cercano lavoro)
44,1% Tasso di **inattività giovanile**
52,4% Tasso di **occupazione under 35**, superiore di 8,5 punti rispetto alla media nazionale
60.302 Giovani **neet (non studiano, non lavorano)**, in calo del 5,6% nell'ultimo anno
-5,2‰ Mobilità dei laureati
33.827 Imprese guidate da **giovani** under 35
11.072 Imprese artigiane giovanili, pari al **32,7%** dell'imprenditoria giovanile provinciale
+8,5% Dinamica imprese artigiane giovanili in 4 anni

La sfida demografica: meno giovani e meno forza lavoro

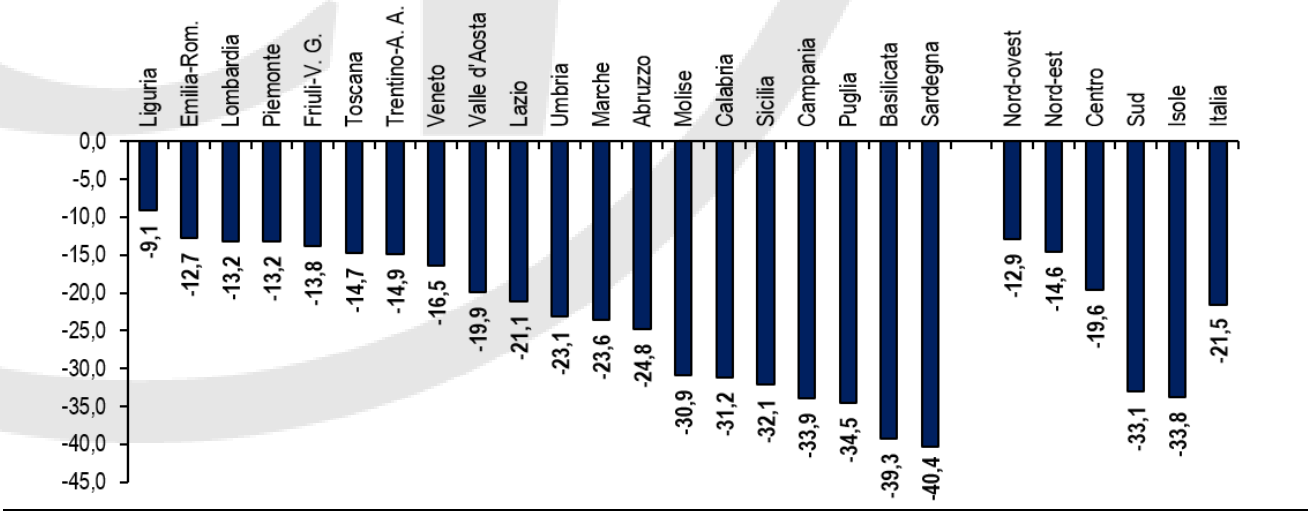
Al contesto attuale, caratterizzato da crisi economiche e tensioni geopolitiche, si aggiunge una sfida di natura strutturale: **la transizione demografica**. Il progressivo invecchiamento della popolazione e la riduzione della forza lavoro rappresentano infatti uno dei principali fattori di cambiamento per il mercato del lavoro e per il sistema delle imprese.
La diminuzione della popolazione in età lavorativa (20-64 anni) è già in corso ed è destinata ad accentuarsi nei prossimi anni. Le perdite più consistenti si registreranno nei prossimi due decenni, in coincidenza con l'uscita dal mercato del lavoro delle generazioni nate durante il baby boom.
In questo scenario, il **Veneto registrerà una contrazione più marcata rispetto alle altre regioni del Nord-est** nei prossimi 25 anni (2026-2051): la popolazione tra i 20 e i 64 anni si ridurrà di quasi **439 mila unità**, pari a un calo del **15,5.**
Considerando invece la sola popolazione giovanile, con meno di 35 anni di età, le prospettive restano particolarmente critiche. Nei prossimi 25 anni il Veneto perderà quasi **256 mila giovani under 35**, con una diminuzione del **16,5%**, la più elevata tra le regioni del Nord-est che in media prevedono un calo del 14,6%.

Previsioni dinamica della popolazione in età lavorativa nei prossimi 25 anni per regione
Var. % 2051 su 2026, popolazione 20-64 annj, scenario mediano



Elaborazione Ufficio Studi Confartigianato Imprese Vicenza su dati Istat

Previsioni dinamica della popolazione under 35 nei prossimi 25 anni per regione
Var. % 2051 su 2026, popolazione 0-34 annj, scenario mediano

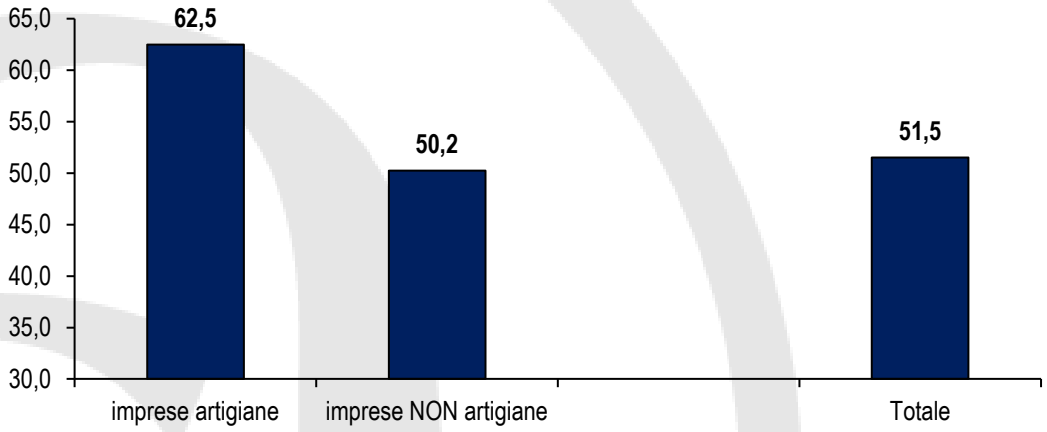


Elaborazione Ufficio Studi Confartigianato Imprese Vicenza su dati Istat

Elaborazione Flash
Confartigianato Imprese Vicenza – Via E. Fermi 134 – 36100 Vicenza – fax 0444.961003 - www.confartigianatovicenza.it
Elaborazione: Carlotta Andracco, Ufficio Studi Confartigianato Imprese Vicenza. Direzione scientifica: Enrico Quintavalle, Responsabile Ufficio Studi Confartigianato.

La riduzione della forza lavoro giovanile si riflette inevitabilmente nelle crescenti difficoltà di reperimento del personale: al diminuire della prima tende infatti ad aumentare la seconda.
Nel 2025, in Veneto, la quota di **nuovi ingressi programmati dalle imprese ritenuti difficili da reperire** si attesta al **51,5%,** terza regione per maggior difficoltà di reperimento, dietro a Friuli-Venezia Giulia (54,9%) e Trentino-Alto Adige (53,1%).
La situazione risulta ancora più critica per l'**artigianato**, dove la quota di assunzioni considerate difficili da reperire raggiunge il **62,5%** (34 mila 780 figure difficili da trovare sulle quasi 55 mila 700 previste in ingresso), confermando come il comparto sia particolarmente esposto a questa problematica.
Per la provinca di Vicenza, nel 2025, risultavano di difficile reperimento il 51,2% delle entrate previste, con una attenuazione del fenomeno di 2,8 punti percentuali rispetto al 2024.

Entrate difficili da reperire per le imprese totali, artigiane e non artigiane in Veneto
Anno 2025; incidenza % su totale entrate



Elaborazione Ufficio Studi Confartigianato Imprese Vicenza su dati Unioncamere-MLPS, Sistema Informativo Excelsior

Elaborazione Flash
Confartigianato Imprese Vicenza – Via E. Fermi 134 – 36100 Vicenza – fax 0444.961003 - www.confartigianatovicenza.it
Elaborazione: Carlotta Andracco, Ufficio Studi Confartigianato Imprese Vicenza. Direzione scientifica: Enrico Quintavalle, Responsabile Ufficio Studi Confartigianato.

I sorpassi della transizione demografica e il rischio della continuità d'impresa

Gli effetti della **transizione demografica** emergono chiaramente sia dal lato imprenditoriale sia da quello della forza lavoro dipendente.
Osservando l'andamento degli autonomi artigiani vicentini per classe di età, nell'arco di 10 anni si nota un forte invecchiamento della base imprenditoriale: nel 2025 **oltre metà degli imprenditori artigiani (52,0%) hanno tra i 50 e i 64 anni**, quota cresciuta di 14,5 punti percentuali rispetto al 2016; raddoppia quasi la quota di imprenditori artigiani che ha **65 anni e più** (dal 7,6% del 2016 al 13,9% del 2025), mentre calano le quote di imprenditori artigiani **under 40** (da 22,0% del 2016 a 12,3% del 2025) e i quarantenni, scesi al 21,7% dal 32,8% del 2016.

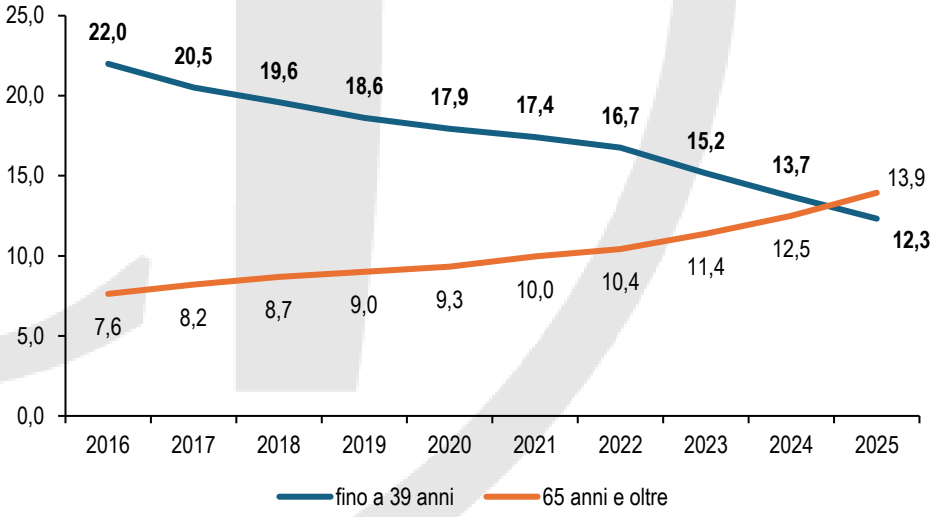
Imprenditori e lavoratori autonomi artigiani per classe d'età in provincia di Vicenza: dinamica ultimi 10 anni
anni 2016 e 2025. numero medio annuo iscritti

	2016	%	2025	%	diff. punti percentuali	var. ass.	var. %
fino a 34 anni	3.865	11,7	1.627	6,4	-5,3	-2.238	-57,9
35-39 anni	3.405	10,3	1.479	5,9	-4,4	-1.926	-56,6
40-49 anni	10.852	32,8	5.479	21,7	-11,1	-5.373	-49,5
50-64 anni	12.411	37,5	13.129	52,0	14,5	718	5,8
65 anni e più	2.519	7,6	3.516	13,9	6,3	997	39,6
TOTALE	**33.053**	**100,0**	**25.230**	**100,0**		**-7.823**	**-23,7**
UNDER 40	**7.270**	**22,0**	**3.106**	**12,3**	**-9,7**	**-4.164**	**-57,3**

Elaborazione Ufficio Studi Confartigianato Imprese Vicenza su dati INPS

Dal grafico seguente, che riporta l'andamento annuale degli imprenditori artigiani vicentini negli ultimi 10 anni, si rileva che il **2025 è l'anno in cui gli imprenditori artigiani con 65 anni e più superano gli imprenditori under 40**. Gli imprenditori under 35, invece, sono stati superati dagli over 65 già nel 2021.

Andamento imprenditori e lavoratori autonomia artigiani in provincia di Vicenza: confronto under 40 e over 65
Anni 2016-2025; incidenze percentuali del numero medio di iscritti annuo

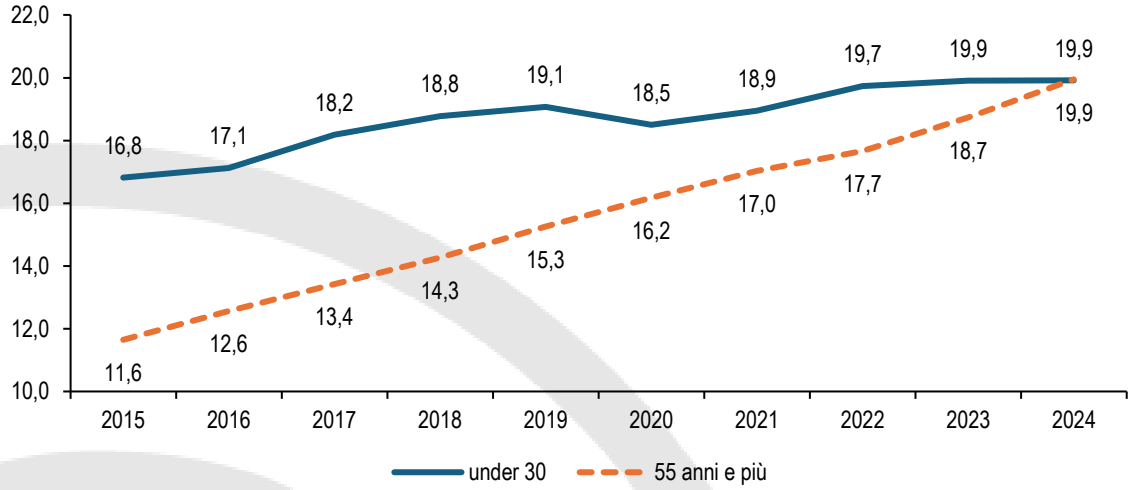


Elaborazione Ufficio Studi Confartigianato Imprese Vicenza su dati INPS

Gli effetti della transizione demografica sono evidenti anche analizzando la struttura per età del **lavoro dipendente**. I dati INPS mostrano che in provincia di Vicenza in 10 anni, dal 2015 al 2024, la quota di lavoratori dipendenti senior (55 anni e oltre) è cresciuta più rapidamente rispetto a quella dei giovani: +8,3 punti percentuali contro +3,1 punti degli under 30, arrivando così ad eguagliarsi nel 2024.

Elaborazione Flash
Confartigianato Imprese Vicenza – Via E. Fermi 134 – 36100 Vicenza – fax 0444.961003 - www.confartigianatovicenza.it
Elaborazione: Carlotta Andracco, Ufficio Studi Confartigianato Imprese Vicenza. Direzione scientifica: Enrico Quintavalle, Responsabile Ufficio Studi Confartigianato.

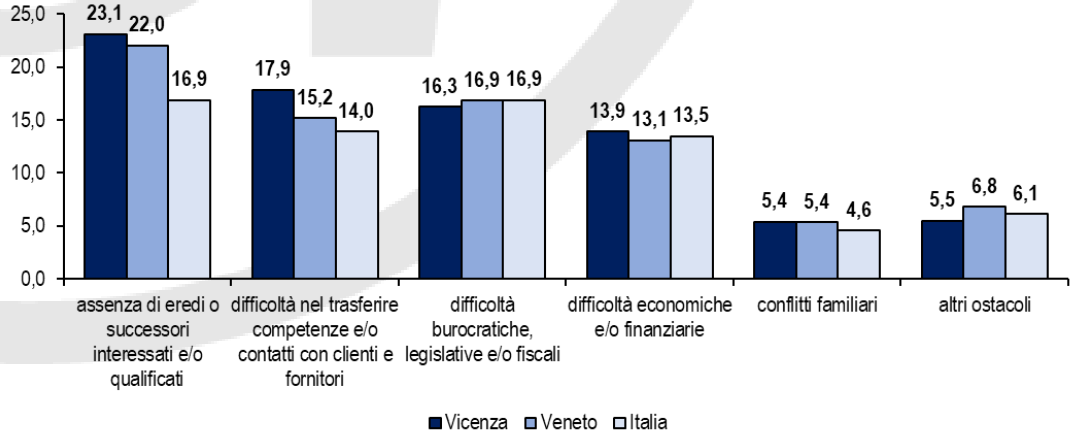
Giovani vs senior in provincia di Vicenza: quota lavoratori dipendenti nelle imprese
Anni 2015-2024; % sul totale dipendenti (media dati mensili). Imprese private non agricole



Elaborazione Ufficio Studi Confartigianato Imprese Vicenza su dati INPS

Considerando che circa 2 imprenditori artigiani vicentini su tre (65,9%) hanno più di 50 anni, il tema del **passaggio generazionale** diventa centrale.
I dati dell'ultimo **Censimento permanente delle imprese** evidenziano che l'**11,2% delle imprese vicentine** ha affrontato un cambio generazionale tra il **2017 e il 2022**, in linea con il dato medio veneto dell'11,6%, ma più alto della media nazionale pari a 9,1%. Le difficoltà maggiormente riscontrate hanno riguardato proprio l'**assenza di eredi o successori interessati** (23,1% contro il 16,9% della media nazionale), la **difficoltà di trasferire competenze e/o contatti** (17,9% contro 14,0% nazionale) e solo al terzo posto troviamo difficoltà **di natura burocratica, legislativa e fiscale** (16,3% contro 16,9% nazionale).
Dalla nostra indagine "Le attese degli imprenditori vicentini per il 2026", realizzata a fine 2025, era emerso che il 16,3% delle micro e piccole imprese e imprese artigiane della provinca di Vicenza affronterà nei prossimi 5 anni un **passaggio generazionale**, principalmente passando l'attività a figli o nipoti (12,9%). Il 4,9% delle imprese sarà venduta o ceduta in gestione a terzi ed **una impresa su 10** (9,9%) indica la chiusura definitiva dell'impresa, scelta spesso non legata a difficoltà economiche ma alla conclusione naturale del ciclo imprenditoriale, dovuta al pensionamento del titolare senza un ricambio generazionale. Questo risulta ancora più evidente analizzando il dato per dimensione dell'azienda: sono più propense a chiudere l'attività nei prossimi cinque anni le **imprese senza dipendenti** (21,5%) e quelle fino a 5 addetti (15,3%).

Ostacoli del passaggio generazionale: confronto Vicenza, Veneto e Italia
Anno 2022 – percentuale su imprese attive con 3 e più addetti controllate da persona fisica o famiglia



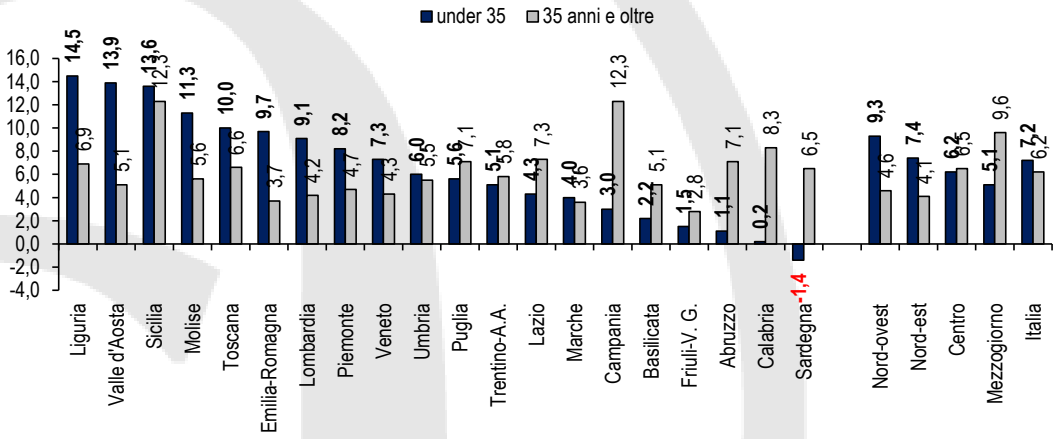
Elaborazione Ufficio Studi Confartigianato Imprese Vicenza su dati Istat

Elaborazione Flash
Confartigianato Imprese Vicenza – Via E. Fermi 134 – 36100 Vicenza – fax 0444.961003 - www.confartigianatovicenza.it
Elaborazione: Carlotta Andracco, Ufficio Studi Confartigianato Imprese Vicenza. Direzione scientifica: Enrico Quintavalle, Responsabile Ufficio Studi Confartigianato.

Mercato del lavoro tra bassa occupazione, alta inattività e fuga dei talenti

Nel quadriennio **2022-2025**, caratterizzato da una forte instabilità internazionale – dall'invasione dell'Ucraina da parte della Russia allo shock energetico, dalla stretta monetaria più intensa nella storia dell'euro alla caduta del commercio internazionale nel 2023, fino alle tensioni in Medio Oriente e alla guerra dei dazi con gli Stati Uniti – **l'Italia si distingue in Europa per la crescita dell'occupazione**, trainata soprattutto dalla componente giovanile. In questo periodo l'occupazione degli **under 35** è cresciuta del **7,2%**, a fronte del **+6,2%** registrato tra gli **over 35**.
Analizzando la stessa dinamica a livello regionale emerge ancora di più in Veneto il **maggior dinamismo degli occupati under 35** rispetto agli occupati con 35 anni e più: tra il 2021 e il 2025 gli occupati under 35 crescono del 7,3%, raggiungendo il loro valore massimo nel 2023 (532 mila occupati), mentre gli occupati con 35 anni e più crescono del 4,3% nello stesso periodo, 3 punti percentuali in meno (mentre a livello nazionale il gap è di 1 punto percentuale).

Dinamica di lungo periodo degli occupati per classi di età (under 35 e 35-64 anni) nelle regioni italiane
Anno 2025 – variazione percentuale su anno 2021



Elaborazione Ufficio Studi Confartigianato Imprese Vicenza su dati Istat

Con un **tasso di occupazione del 52,4%**, il Veneto si colloca **al 3° posto tra le regioni italiane**, con un valore **superiore di 8,5 punti rispetto alla media nazionale** (43,9%) e **di 3,7 punti rispetto alla regione con il tasso più elevato**, il **Trentino-Alto Adige**, dove il tasso raggiunge il **56,1%**. A livello provinciale analizziamo il tasso di occupazione under 35 e osserviamo che **Vicenza** raggiunge il valore massimo nel 2025, con un tasso di occupazione giovanile pari a 56,2%, il più alto tra le provincie venete e 5° tra le province italiane, dietro a Cuneo (57,6%), P.A. di Bolzano (56,7%), Pisa (56,4%) e Piacenza (56,3%).

Tasso di occupazione under 35 nelle province venete
Anno 2019-2025. % popolazione 15-34 anni, variazione in punti percentuali e rango

Province	Tasso occupazione 15-34 anni (% popolazione)						2019-2025		2021-2025		2024-2025	
	2019	2021	2023	2025	Rank	anno valore massimo	Var. ass.	Rank	Var. ass.	Rank	Var. ass.	Rank
Belluno	52,0	53,2	56,3	46,7	7	2023	-5,2	7	-6,5	7	-6,6	7
Padova	53,6	46,1	57,3	53,8	2	2024	0,2	4	7,7	1	-4,1	6
Rovigo	53,4	56,9	55,3	53,4	3	2021	0,1	5	-3,5	6	-2,3	5
Treviso	51,9	50,3	55,6	52,1	4	2023	0,3	3	1,8	4	-1,4	3
Venezia	46,5	45,5	53,4	51,0	5	2023	4,5	1	5,5	2	4,7	1
Verona	51,6	51,0	54,7	49,7	6	2022	-1,9	6	-1,3	5	-2,2	4
Vicenza	53,5	53,8	53,5	56,2	1	2025	2,7	2	2,4	3	2,8	2
Veneto	**51,7**	**49,9**	**55,0**	**52,4**		**2023**	**0,7**		**2,5**		**-0,5**	
Nord-est	**51,9**	**50,3**	**54,3**	**52,3**		**2023**	**0,4**		**2,1**		**-1,0**	
ITALIA	**41,7**	**41,0**	**45,0**	**43,9**		**2023**	**2,2**		**2,9**		**-1,0**	

Elaborazione Ufficio Studi Confartigianato Imprese Vicenza su dati Istat

Elaborazione Flash
Confartigianato Imprese Vicenza – Via E. Fermi 134 – 36100 Vicenza – fax 0444.961003 - www.confartigianatovicenza.it
Elaborazione: Carlotta Andracco, Ufficio Studi Confartigianato Imprese Vicenza. Direzione scientifica: Enrico Quintavalle, Responsabile Ufficio Studi Confartigianato.

Questo quadro mette tuttavia in evidenza un **paradosso del mercato del lavoro**: mentre le imprese segnalano crescenti **difficoltà nel reperire personale**, anche a causa della riduzione della popolazione giovanile, l'Italia continua a presentare **livelli molto elevati di inattività tra i giovani** e uno dei **tassi di occupazione giovanile più bassi in Europa**.
Nel **2025** in Veneto si contano **433 mila giovani tra i 15 e i 34 anni inattivi**. In termini assoluti la regione si colloca **6° della classifica nazionale**, mentre per **tasso di inattività** occupa il **16° posto**, con un valore pari al **44,1%**, in linea con la media del Nord-est (44,0%) e inferiore al dato nazionale (50,4%). In provincia di Vicenza il tasso di inattività è pari a 41,6%.
Nel **2025** in Veneto si contano inoltre **60 mila giovani che non studiano e non lavorano (Neet)**. Il fenomeno risulta comunque **in progressiva diminuzione negli ultimi anni**: nel 2025 il numero dei Neet si riduce del **6,9% rispetto al 2024**, proseguendo la dinamica di calo già osservata l'anno precedente (**-14,0%**).

In questo contesto di transizione demografica in atto, caratterizzata da un marcato invecchiamento della popolazione e da una contestuale riduzione della componente giovanile, i giovani diventano una risorsa sempre più scarsa per il mercato del lavoro: in Veneto, su quasi **159 mila figure under 30 ricercate dalle imprese la metà** (50,4%) - pari a 80.100 unità – risulta di **difficile reperimento**.
Va un po' meglio in provincia di Vicenza dove la difficoltà di reperimento delle 26.440 entrate previste di under 30 si ferma al 46,0%, pari a 5,2 punti percentuali in meno della difficoltà di reperimento del totale delle figure ricercate dalle imprese.

Entrate totali e di under 30 e difficoltà di reperimento nelle province venete
anno 2025 - entrate previste dalle imprese private con dipendenti, valor assoluti e incidenze %

province	Entrate totali	Entrate difficili da reperire	inc. % su entrate totali	Entrate under 30	inc. % su entrate totali	Entrate under 30 difficili da reperire	inc. % su entrate under 30
Belluno	24.050	13.110	54,5	7.110	29,6	3.550	49,9
Padova	89.730	48.590	54,2	27.370	30,5	14.660	53,6
Rovigo	21.250	11.630	54,7	5.650	26,6	3.070	54,3
Treviso	81.540	44.370	54,4	27.420	33,6	14.740	53,8
Venezia	112.480	54.310	48,3	31.590	28,1	14.930	47,3
Verona	120.880	60.070	49,7	33.320	27,6	17.000	51,0
Vicenza	75.610	38.750	51,2	26.440	35,0	12.160	46,0
Veneto	**525.550**	**270.810**	**51,5**	**158.900**	**30,2**	**80.100**	**50,4**
Italia	**5.807.270**	**2.727.340**	**47,0**	**1.595.070**	**27,5**	**766.030**	**48,0**

Elaborazione Ufficio Studi Confartigianato Imprese Vicenza su dati Unioncamere-MLPS, Sistema informativo Excelsior

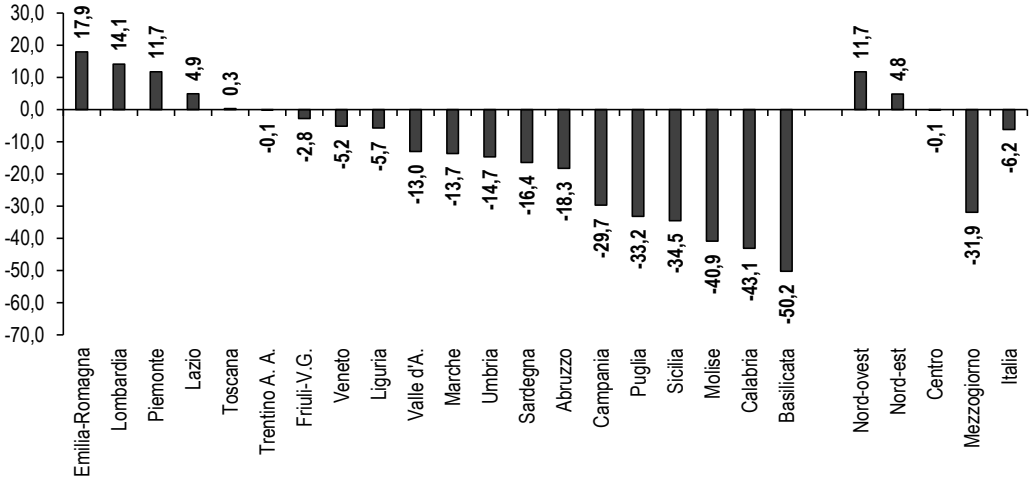
Un ulteriore elemento di criticità riguarda la **mobilità dei giovani più qualificati**. Il tasso di migratorietà[1] specifico dei laureati tra i 25 e i 39 anni, indicatore che misura l'attrattività di un territorio nei confronti dei giovani con elevato livello di istruzione, presenta per il Veneto un valore negativo (-5,2‰). Questo significa che il numero di giovani laureati che lasciano la regione per trasferirsi in altre regioni o all'estero è superiore a quello dei nuovi arrivi.
Il valore risulta in controtendenza rispetto alla media del Nord-est che è positiva, grazie in particolare all'indicatore dell'Emilia-Romagna (+17,9‰) che è anche il valore più alto tra le regioni italiane.
I dati provinciali mostrano per Vicenza un tasso di migratorierà negativo pari a -9,5‰.

[1] *Tasso di migratorietà specifico dei laureati italiani di 25-39 anni (differenza tra iscritti e cancellati per trasferimento di residenza/popolazione residente *1000).Sia il numeratore che il denominatore si riferiscono ai cittadini italiani di 25-39 anni con titolo di studio terziario (laurea, AFAM, dottorato). I valori per l'Italia comprendono solo i movimenti da/per l'estero, poiché il saldo migratorio interno a livello nazionale è pari a zero; la disaggregazione territoriale comprende anche i movimenti interni.*

Elaborazione Flash
Confartigianato Imprese Vicenza – Via E. Fermi 134 – 36100 Vicenza – fax 0444.961003 - www.confartigianatovicenza.it
Elaborazione: Carlotta Andracco, Ufficio Studi Confartigianato Imprese Vicenza. Direzione scientifica: Enrico Quintavalle, Responsabile Ufficio Studi Confartigianato.

Mobilità dei laureati italiani (25-39 anni) nelle regioni italiane

Anno 2023 – differenza tra iscritti e cancellati per trasferimento di residenza/popolazione residente*1000



Elaborazione Ufficio Studi Confartigianato Imprese Vicenza su dati Istat

Mobilità dei laureati italiani (25-39 anni)* nelle province venete

Anni 2019-2023. differenza tra iscritti e cancellati per trasferimento di residenza/popolazione residente*1000

Province	2019	2020	2021	2022	2023
Belluno	-7,5	-12,7	-6,7	-13,5	-14,8
Padova	4,5	5,3	11,1	9,6	4,1
Rovigo	-25,6	-15,0	-24,4	-27,9	-21,4
Treviso	-2,8	-6,6	-0,5	-6,1	-9,6
Venezia	-7,6	-9,2	-8,1	-5,5	-11,3
Verona	8,2	2,0	4,4	8,4	1,7
Vicenza	-5,9	-7,9	-7,1	-8,7	-9,5
Veneto	**-1,4**	**-3,5**	**-0,5**	**-1,2**	**-5,2**
Nord-Est	**8,7**	**4,3**	**7,1**	**9,0**	**4,8**
ITALIA	**-4,9**	**-5,5**	**-2,7**	**-4,5**	**-6,2**

*Tasso di migratorietà degli italiani (25-39 anni) con titolo di studio terziario, calcolato come rapporto tra il saldo migratorio (differenza tra iscritti e cancellati per trasferimento di residenza) e i residenti con titolo di studio terziario (laurea, AFAM, dottorato).
I valori per l'Italia comprendono solo i movimenti da/per l'estero, per i valori ripartizionali si considerano anche i movimenti inter-ripartizionali.

Elaborazione Ufficio Studi Confartigianato su dati Istat

Elaborazione Flash
Confartigianato Imprese Vicenza – Via E. Fermi 134 – 36100 Vicenza – fax 0444.961003 - www.confartigianatovicenza.it
Elaborazione: Carlotta Andracco, Ufficio Studi Confartigianato Imprese Vicenza. Direzione scientifica: Enrico Quintavalle, Responsabile Ufficio Studi Confartigianato.

Imprenditoria giovanile

In provincia di Vicenza a fine 2025 si contano **5.572 imprese giovanili**, pari al 7,1% del totale imprese. Di queste, 1.543 sono imprese giovanili femminili, ovvero gestite in prevalenza da donne, pari ad oltre un quinto (27,7%) delle imprese giovanili e poco meno di mille (997) sono imprese giovanili gestite da stranieri, pari al 17,9% delle imprese giovanili, la quota più bassa in Veneto dopo Belluno.
Nel **comparto artigiano**, le imprese giovanili sono **2.007**, pari al 9,0% delle imprese artigiane e ad oltre un terzo (36,0%) delle imprese giovanili totali, la quota più alta tra le province venete.

Imprese totali e artigiane gestite da under 35 nelle province venete
Anno 2025. Imprese registrate e incidenze %. Ha meno di 35 anni: il titolare di impresa individuale, oltre il 50% dei soci di società di persone o oltre il 50% di soci o amministratori di società di capitali

province	TOTALE					
	Totale imprese giovanili	% su tot. imprese	Tot. imp. giovanili femminili	% su tot. imp. giovanili	Tot. imp. giovanili gestite da stranieri	% su tot. imp. giovanili
Belluno	1.128	8,2	286	25,4	137	12,1
Padova	6.541	7,1	1.697	25,9	1.445	22,1
Rovigo	1.587	6,6	468	29,5	368	23,2
Treviso	6.061	7,4	1.484	24,5	1.392	23,0
Venezia	5.721	7,6	1.480	25,9	1.718	30,0
Verona	7.217	8,0	2.024	28,0	1.694	23,5
Vicenza	5.572	7,1	1.543	27,7	997	17,9
Veneto	**33.827**	**7,4**	**8.982**	**26,6**	**7.751**	**22,9**
Italia	**473.549**	**8,1**	**130.102**	**27,5**	**89.677**	**18,9**

province	ARTIGIANATO								
	Imprese artigiane giovanili	% su tot. artigiato	% su tot. imp. giovanili	Imp. art.giovanili femminili	% su tot. imp. art. giovanili	% su tot. imp. giovanili femminili	Imp.art. giovanili gestite da stranieri	% su tot. imp. art.giovanili	% su tot. imp. giovanili straniere
Belluno	396	9,1	35,1	71	17,9	24,8	60	15,2	43,8
Padova	1.947	8,4	29,8	454	23,3	26,8	534	27,4	37,0
Rovigo	384	7,2	24,2	97	25,3	20,7	116	30,2	31,5
Treviso	2.115	9,9	34,9	442	20,9	29,8	694	32,8	49,9
Venezia	1.866	10,1	32,6	386	20,7	26,1	644	34,5	37,5
Verona	2.357	10,4	32,7	634	26,9	31,3	687	29,1	40,6
Vicenza	2.007	9,0	36,0	478	23,8	31,0	408	20,3	40,9
Veneto	**11.072**	**9,4**	**32,7**	**2.562**	**23,1**	**28,5**	**3.143**	**28,4**	**40,5**
Italia	**120.598**	**9,8**	**25,5**	**28.886**	**24,0**	**22,2**	**31.863**	**26,4**	**35,5**

Elaborazione Ufficio Studi Confartigianato Imprese Vicenza su dati Unioncamere-Infocamere

I settori in cui è presente il maggior numero di imprese giovanili sono il **commercio al dettaglio** con 735 imprese giovanili, **lavori di costruzione specializzati** con 660 imprese giovanili, **attività di servizi di ristorazione** con 488 imprese giovanili, **attività di servizi alle persone** con 457 imprese giovanili, **produzioni vegetali e animali, caccia e servizi connessi** con 435 imprese giovanili.
Nel comparto artigiano si contano 5 settori con oltre 100 imprese artigiane giovanili e nei quali, inoltre, la quota artigiana è prevalente: si tratta dei **lavori di costruzioni specializzati** con 600 imprese artigiane giovanili (pari al 90,9% delle imprese giovanili del settore**), attività di servizi alla persona** con 384 imprese artigiane giovanili (84,0% delle imprese giovanili del settore), **attività di servizi per edifici e per la cura del paesaggio** con 149 imprese artigiane giovanili (92,0% delle imprese giovanili del settore), **riparazione e manutenzione di computer, beni per uso personale, autoveicoli e motocicli** con 131 imprese artigiane giovanili (81,4%) e **fabbricazione di prodotti in metallo (esclusi macchinari)** con 101 imprese artigiane giovanili (73,7%).

Elaborazione Flash
Confartigianato Imprese Vicenza – Via E. Fermi 134 – 36100 Vicenza – fax 0444.961003 - www.confartigianatovicenza.it
Elaborazione: Carlotta Andracco, Ufficio Studi Confartigianato Imprese Vicenza. Direzione scientifica: Enrico Quintavalle, Responsabile Ufficio Studi Confartigianato.

Principali settori di imprese giovanili in provincia di Vicenza
anno 2025; valori assoluti e incidenze percentuali. Divisioni Ateco 2025 con almeno 100 imprese giovanili

Ateco 2025		Imprese giovanili	inc. % su totale imprese	Imprese artigiane giovanili	inc. % su imprese giovanili totali	Inc. % su imprese artigiane totali
47	Commercio al dettaglio	735	9,7	3	0,4	4,3
43	Lavori di costruzione specializzati	660	8,1	600	90,9	8,5
56	Attività di servizi di ristorazione	488	10,9	81	16,6	13,2
96	Attività di servizi alla persona	457	14,8	384	84,0	14,7
01	Produzioni vegetali e animali, caccia e servizi connessi	435	5,9	15	3,4	12,1
46	Commercio all'ingrosso	322	4,6	0	0,0	0,0
66	Att. ausiliarie dei servizi finanziari e att. assicurative	255	15,3	0	0,0	-
68	Attività immobiliari	180	2,6	0	0,0	0,0
81	Attività di servizi per edifici e per la cura del paesaggio	162	15,9	149	92,0	18,0
95	Riparaz. e manut. di computer, beni uso personale, autoveicoli e motocicli	161	8,7	131	81,4	8,4
73	Att. di pubblicità, ricerche di mercato e pubbliche relazioni	140	20,8	1	0,7	2,7
25	Fabbricaz. di prodotti in metallo (esclusi macchinari)	137	4,9	101	73,7	6,3
74	Altre attività professionali, scientifiche e tecniche	111	9,5	56	50,5	14,2
41	Costruzione di edifici residenziali e non residenziali	100	4,0	63	63,0	5,9
Principali settori di imprese giovanili		**4.343**	**7,7**	**1.584**	**36,5**	**9,9**
altri settori		**1.229**	**5,5**	**423**	**34,4**	**6,5**
TOTALE SETTORI		**5.572**	**7,1**	**2.007**	**36,0**	**9,0**

Elaborazione Ufficio Studi Confartigianato Imprese Vicenza su dati Unioncamere-Infocamere

L'artigianato emerge come un terreno di nuova attrattività per i giovani imprenditori – Negli ultimi quattro anni a fronte di un lieve calo delle imprese vicentine guidate da giovani (-0,9%), le **imprese artigiane gestite da giovani** registrano una **crescita del 10,2%**. Un dato che segnala come l'artigianato, oltre ad essere una componente storica del tessuto produttivo, si propone anche come uno spazio di nuova imprenditorialità per le giovani generazioni. Il fenomeno assume ancora più rilevanza se confrontato con i dati nazionali che vedono una forte contrazione delle imprese totali giovanili negli ultimi quattro anni (-12,0%) e anche di quelle artigiane (-2,2%).

Dinamica delle imprese totali e artigiane gestite da giovani imprenditori nelle province venete
anni 2021, 2024 e 2025; imprese registrate e variazioni percentuali

province	totale imprese giovanili					imprese artigiane giovanili				
	2021	2024	2025	var. % 2025 su 2024	var. % 2025 su 2021	2021	2024	2025	var. % 2025 su 2024	var. % 2025 su 2021
Belluno	1.200	1.101	1.128	2,5	-6,0	386	391	396	1,3	2,6
Padova	6.803	6.602	6.541	-0,9	-3,9	1.888	1.908	1.947	2,0	3,1
Rovigo	1.899	1.680	1.587	-5,5	-16,4	444	378	384	1,6	-13,5
Treviso	6.020	6.121	6.061	-1,0	0,7	1.870	2.116	2.115	0,0	13,1
Venezia	5.609	5.609	5.721	2,0	2,0	1.562	1.763	1.866	5,8	19,5
Verona	7.406	7.245	7.217	-0,4	-2,6	2.238	2.302	2.357	2,4	5,3
Vicenza	5.625	5.569	5.572	0,1	-0,9	1.821	1.924	2.007	4,3	10,2
Veneto	**34.562**	**33.927**	**33.827**	**-0,3**	**-2,1**	**10.209**	**10.782**	**11.072**	**2,7**	**8,5**
Italia	**537.915**	**486.093**	**473.549**	**-2,6**	**-12,0**	**123.321**	**121.001**	**120.598**	**-0,3**	**-2,2**

Elaborazione Ufficio Studi Confartigianato Imprese Vicenza su dati Unioncamere-Infocamere

Elaborazione Flash
Confartigianato Imprese Vicenza – Via E. Fermi 134 – 36100 Vicenza – fax 0444.961003 - www.confartigianatovicenza.it
Elaborazione: Carlotta Andracco, Ufficio Studi Confartigianato Imprese Vicenza. Direzione scientifica: Enrico Quintavalle, Responsabile Ufficio Studi Confartigianato.

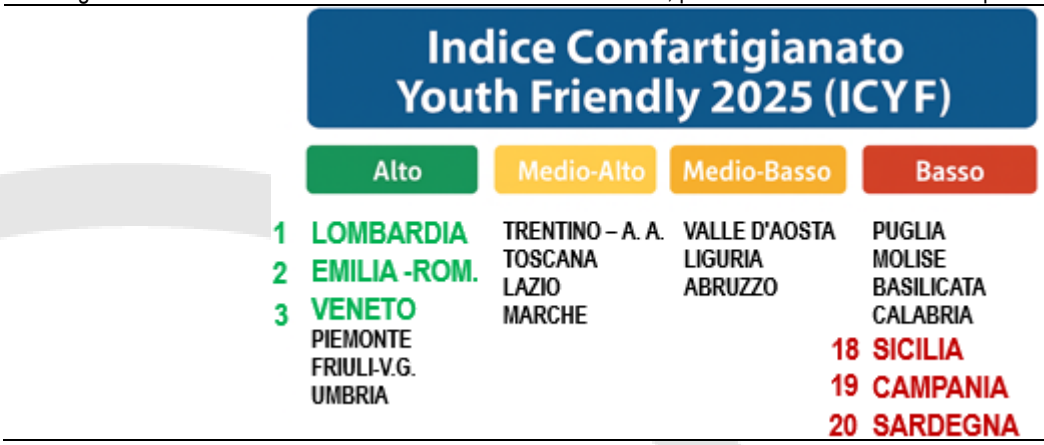
Quanto Vicenza e il Veneto sono youth-friendly: i risultati dell'indice ICYF 2025

Un ulteriore elemento utile per valutare la capacità dei territori di offrire opportunità ai giovani è rappresentato dall'Indice Confartigianato dei territori youth-friendly 2025 (ICYF), costruito sulla base di 27 indicatori raggruppati in quattro pilastri: Occupazione e dinamiche giovanili; Struttura e vitalità del sistema produttivo; Capitale umano e istruzione; Capacità amministrativa e inclusione territoriale.
L'analisi dei singoli pilastri consente di individuare i punti di forza e di debolezza del territorio rispetto alle diverse dimensioni che influenzano le opportunità per i giovani.
Nel pilastro **Occupazione e dinamiche giovanili** – che misura la capacità dei territori di offrire ai giovani opportunità lavorative di qualità, di contenere il numero di under 30 esclusi da percorsi di studio o lavoro e di garantire prospettive demografiche favorevoli per la popolazione tra i 25 e i 34 anni nei prossimi 25 anni – le condizioni migliori si registrano in **Veneto**, davanti a Piemonte e Umbria. A livello provinciale **Vicenza** si colloca al 3° posto a livello nazionale, dietro a Cuneo e Asti, e ovviamente prima tra le province venete
Nel pilastro **Struttura e vitalità del sistema produttivo** – che valuta la capacità del sistema imprenditoriale di rigenerarsi, crescere e coinvolgere le nuove generazioni, considerando indicatori come la presenza di imprese nuove e giovanili, la loro sopravvivenza nel tempo, i livelli retributivi dei dipendenti e l'apertura delle imprese verso i giovani attraverso tirocini e percorsi PCTO – il **Veneto** si colloca al 9° posto su 20 regioni, con un livello di performance medio basso.
Per quanto riguarda il pilastro **Capitale umano e istruzione**, che misura la qualità e le performance del sistema educativo e formativo, la diffusione delle competenze tra i giovani, il numero di laureati e la capacità del territorio di attrarre e trattenere giovani altamente qualificati, il **Veneto** si posiziona al 6° posto su 20 regioni, con un livello di performance alto.
Infine, nel pilastro **Capacità amministrativa e inclusione territoriale**, che valuta l'efficienza e l'accessibilità dei servizi pubblici e del contesto territoriale per giovani e famiglie. In questa dimensione – che include aspetti come la conciliazione vita-lavoro, la diffusione dei servizi sociali ed educativi, le condizioni abitative e la qualità delle relazioni digitali con la Pubblica amministrazione – il **Veneto** si colloca al 5° posto tra le regioni italiane, con un livello di performance alto. A livello territoriale, **Vicenza** risulta la prima provincia in Veneto.
Nel complesso, considerando il valore sintetico dell'Indice Confartigianato dei territori youth-friendly 2025, il **Veneto** è terzo con un indice pari a 680, il 17,4% superiore alla media nazionale, posizionandosi dietro alla Lombardia (indice pari a 709, il 22,5% superiore alla media nazionale) e all'Emilia-Romagna (indice pari a 687, il 18,6% superiore alla media nazionale.

Elaborazione Flash
Confartigianato Imprese Vicenza – Via E. Fermi 134 – 36100 Vicenza – fax 0444.961003 - www.confartigianatovicenza.it
Elaborazione: Carlotta Andracco, Ufficio Studi Confartigianato Imprese Vicenza. Direzione scientifica: Enrico Quintavalle, Responsabile Ufficio Studi Confartigianato.

Indice Confartigianato Youth Friendly 2025 - regioni italiane

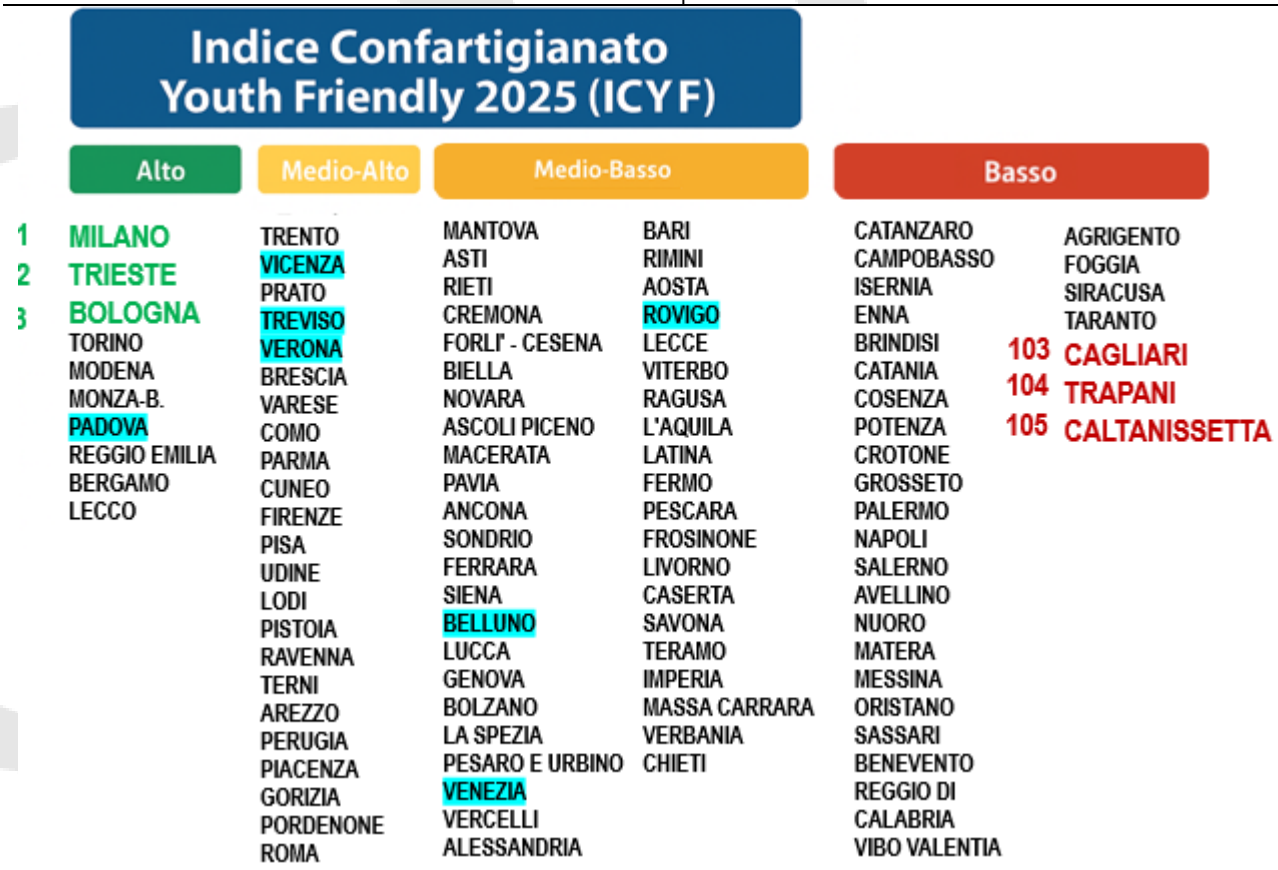
Range indice min. 100 – max. 1.000 – Indice=media 27 indicatori; province in ordine decrescente per livello di *youth friendliness*



Elaborazione Ufficio Studi Confartigianato su dati Istat, INPS, Unioncamere Lombardia e Unioncamere-MLPS, Sistema informativo Excelsior, Eurostat, OMI-Agenzia delle Entrate e Augusto Cerqua et al.

Indice Confartigianato Youth Friendly 2025 – province italiane

Range indice min. 100 – max. 1.000 – Indice=media 27 indicatori; province in ordine decrescente per livello di *youth friendliness*
Evidenziate in azzurro le province del Veneto



Elaborazione Ufficio Studi Confartigianato su dati Istat, INPS, Unioncamere Lombardia e Unioncamere-MLPS, Sistema informativo Excelsior, Eurostat, OMI-Agenzia delle Entrate e Augusto Cerqua et al.

Elaborazione Flash
Confartigianato Imprese Vicenza – Via E. Fermi 134 – 36100 Vicenza – fax 0444.961003 - www.confartigianatovicenza.it
Elaborazione: Carlotta Andracco, Ufficio Studi Confartigianato Imprese Vicenza. Direzione scientifica: Enrico Quintavalle, Responsabile Ufficio Studi Confartigianato.

Indice Confartigianato *Youth Friendly* 2025 - REGIONI ITALIANE

Range indice min. 100 - max. 1.000, indice= media 27 indicatori-regioni in ordine decrescente. Rank in grassetto prime e ultime tre regioni

Posizione nella classifica regionale per valore IYF2025	Regione	Indice Confartigianato *Youth Friendly* 2025	Livello di *youth friendliness*	4 PILASTRI											
				Occupazione e dinamiche giovanili			Struttura e vitalità sistema produttivo			Capitale Umano e Istruzione			Capacità amministrativa e inclusione territoriale		
				Indice	Rank	Livello performance*	Indice	Rank	livello performance*	Indice	Rank	livello performance*	Indice	Rank	livello performance*
1	Lombardia	709	ALTO	759	4	A	658	**1**	A	877	**1**	A	554	13	MA
2	Emilia-Romagna	687	ALTO	734	5	A	456	11	MB	866	**3**	A	849	**1**	A
3	Veneto	680	ALTO	786	**1**	A	479	9	MB	823	6	A	728	5	A
4	Piemonte	673	ALTO	785	**2**	A	618	4	A	762	10	MA	500	16	MB
5	Friuli-Venezia Giulia	653	ALTO	695	7	MA	436	12	MB	843	4	A	789	**3**	A
6	Umbria	646	ALTO	782	**3**	A	351	17	B	874	**2**	A	730	4	A
7	Trentino-Alto Adige	634	MEDIO-ALTO	681	8	MA	598	5	A	578	14	MB	682	7	MA
8	Toscana	599	MEDIO-ALTO	712	6	A	348	**18**	B	766	9	A	704	6	A
9	Lazio	598	MEDIO-ALTO	578	12	MB	630	**3**	A	803	7	A	364	**20**	B
10	Marche	589	MEDIO-ALTO	663	10	MA	336	**19**	B	839	5	A	678	8	MA
11	Valle d'Aosta	560	MEDIO-BASSO	588	11	MB	312	**20**	B	724	11	MA	801	**2**	A
12	Liguria	542	MEDIO-BASSO	676	9	MA	406	14	B	635	12	MB	477	17	MB
13	Abruzzo	510	MEDIO-BASSO	481	13	MB	391	15	B	772	8	A	508	15	MB
14	Puglia	490	BASSO	426	14	B	496	8	MB	465	16	MB	609	10	MA
15	Molise	477	BASSO	421	16	B	465	10	MB	615	13	MB	451	**18**	B
16	Basilicata	458	BASSO	388	17	B	427	13	MB	479	15	MB	604	11	MA
17	Calabria	455	BASSO	387	**18**	B	574	6	MA	282	**18**	B	521	14	MB
18	Sicilia	448	BASSO	423	15	B	527	7	MB	231	**20**	B	562	12	MA
19	Campania	442	BASSO	371	**19**	B	635	**2**	A	264	**19**	B	386	**19**	B
20	Sardegna	403	BASSO	267	**20**	B	388	16	B	392	17	B	660	9	MA
	ITALIA	**579**		**604**			**535**			**650**			**546**		

* A=livello alto *youth friendliness*; MA=livello medio-alto, MB=livello medio-basso; e B= livello basso

Elaborazione Ufficio Studi Confartigianato su dati Istat, INPS, Unioncamere Lombardia e Unioncamere - MDLPS, Sistema Informativo Excelsior, 2025, Eurostat, OMI-Agenzie delle Entrate e Augusto Cerqua et al.

Elaborazione Flash
Confartigianato Imprese Vicenza – Via E. Fermi 134 – 36100 Vicenza – fax 0444.961003 - www.confartigianatovicenza.it
Elaborazione: Carlotta Andracco, Ufficio Studi Confartigianato Imprese Vicenza. Direzione scientifica: Enrico Quintavalle, Responsabile Ufficio Studi Confartigianato.